

Formulating a Futsal Development Model for Iraq Based on Thematic Analysis Approach

1. Hussein Abd Mohammed Sakhil^{id}: Department of Physical Education and Sport Sciences, Isf.C., Islamic Azad University, Isfahan, Iran
2. Hesam Eshraghi^{id}*: Department of Physical Education and Sport Sciences, Mo.C., Islamic Azad University, Isfahan, Iran
3. Mazin Hadi Kzar^{id}: Department of Physical Education and Sport Sciences, Babylon Branch, University of Babylon, Iraq
4. Alireza Zamani Nukaabadi^{id}: Department of Physical Education and Sports Sciences, Isf.C., Islamic Azad University, Isfahan, Iran

*Corresponding Author's Email Address: Hesam_Eshraghi@iau.ac.ir

Abstract:

The objective of the present study is to formulate a development model for futsal in Iraq based on a thematic analysis approach. Methodologically, the research is exploratory in nature and applied in purpose. The statistical population comprises futsal experts and specialists in Iraq, selected through purposive sampling. To achieve the study's aims, a qualitative research methodology was employed. Initially, the historical background of futsal development in Iraq was analyzed. Subsequently, data were collected through semi-structured interviews conducted with 16 Iraqi futsal experts. The sample size was determined based on the principle of theoretical saturation. Coding and data analysis were carried out using content analysis methods and MAXQDA software, version 2020. The proposed model comprises 145 initial codes, 32 central themes, 11 selected themes, and 5 main dimensions. The model consists of the following sections: barriers to futsal development in Iraq (including national and international challenges), public participation (including motivating factors, the private sector, and interactions and communications), laws and regulations (including national and international licenses and legal frameworks), infrastructure (including financial and economic resources, and both physical and non-physical infrastructure), and stages of development (including professionalism and socio-cultural development). This study provides a detailed analytical perspective on the concept of futsal development in Iraq and offers a model to address current strategies and challenges. The model presents a more comprehensive understanding of the various dimensions of futsal development in Iraq, along with existing challenges and potential solutions. Data analysis revealed that the futsal development model for Iraq highlights existing barriers in the field, emphasizes the critical role of public participation in holistic development, underscores the need for effective implementation of applicable and international laws and regulations, calls for the improvement of essential infrastructures for the sport's growth, and stresses the importance of structured stages in development. Accordingly, by presenting these findings to the responsible organizations in Iraq, appropriate policy-making by futsal authorities could lay the groundwork for the sport's comprehensive advancement and development.

Keywords: Development, Futsal, Thematic Analysis, Iraq

How to Cite: Abd Mohammed Sakhil, H., Eshraghi, H., Hadi Kzar, M., & Zamani Nukaabadi, A.. (2025). Formulating a Futsal Development Model for Iraq Based on Thematic Analysis Approach. *Management, Education and Development in Digital Age*, 2(3), 1-15.



تدوین الگوی توسعه فوتسال عراق براساس رویکرد تحلیل مضمون

۱. حسین عبدمحمد صخیل^{id}: گروه تربیت بدنی و علوم ورزشی، واحد اصفهان (خوراسگان)، دانشگاه آزاد اسلامی، اصفهان، ایران

۲. حسام اشراقی^{id*}: گروه تربیت بدنی و علوم ورزشی، واحد مبارکه، دانشگاه آزاد اسلامی، اصفهان، ایران

۳. مازن هادی کزار^{id}: گروه تربیت بدنی و علوم ورزشی، واحد بابل، دانشگاه بابل، عراق

۴. علیرضا زمانی نوکآبادی^{id}: گروه تربیت بدنی و علوم ورزشی، واحد اصفهان (خوراسگان)، دانشگاه آزاد اسلامی، اصفهان، ایران

*پست الکترونیک نویسنده مسئول: Hesam_Eshraghi@iau.ac.ir

چکیده

هدف پژوهش حاضر تدوین الگوی توسعه فوتسال عراق براساس رویکرد تحلیل مضمون است. این پژوهش از نظر روش، اکتشافی و از نظر هدف، کاربردی است. جامعه آماری شامل متخصصان و خبرگان فوتسال عراق است که با روش نمونه‌گیری هدفمند انتخاب شده‌اند. برای این منظور، با استفاده از روش‌های تحقیق کیفی، ابتدا تاریخچه توسعه فوتسال عراق مورد تحلیل قرار گرفت و سپس داده‌ها از طریق مصاحبه‌های نیمه‌ساختاریافته با ۱۶ نفر از خبرگان فوتسال عراق جمع‌آوری شد. حجم نمونه بر اساس اشباع نظری تعیین شد. کدگذاری و تحلیل داده‌ها با استفاده از روش‌های تحلیل محتوا و نرم‌افزار مکس کیودی ای نسخه ۲۰۲۰ انجام شد. الگو ارائه شده شامل ۱۴۵ مضمون اولیه، ۳۲ مضمون محوری، ۱۱ مضمون انتخابی و ۵ بعد، بود. الگو متشکل از بخش‌های موانع توسعه فوتسال عراق (چالش‌های ملی و چالش‌های بین‌المللی)، مشارکت همگانی (عوامل ترغیب‌کننده، بخش خصوصی و تعاملات و ارتباطات)، قوانین و مقررات (مجوزهای ملی و بین‌المللی و قوانین و مقررات)، زیرساختها (منابع مالی و اقتصادی و زیرساختهای فیزیکی - غیر فیزیکی) و مراحل توسعه (حرفه‌ای‌گری و توسعه اجتماعی - فرهنگی) است. این مطالعه با ارائه تحلیلی دقیق از مفهوم توسعه فوتسال در عراق، الگویی برای پرداختن به استراتژی‌ها و چالش‌های موجود ارائه می‌دهد. این الگو درک بهتری از ابعاد توسعه فوتسال در عراق و همچنین چالش‌ها و راه‌حل‌های فعلی ارائه می‌دهد. تحلیل داده‌ها نشان داد که الگوی توسعه فوتسال عراق نشان‌دهنده موانع توسعه این رشته در عراق، اهمیت مشارکت همگانی در توسعه همه‌جانبه، وضع و اجرای قوانین و مقررات کاربردی و بین‌المللی، بهبود زیرساختهای لازم جهت توسعه این رشته و تاکید بر سلسله مراتب و مراحل توسعه می‌باشد؛ بنابراین ضمن ارائه این نتایج به سازمان‌های متولی در کشور عراق می‌توان با سیاست‌گذاری صحیح توسط مسئولین فوتسال عراق قدم در راه پیشرفت و توسعه همه‌جانبه آن نهاد.

کلیدواژگان: توسعه، فوتسال، تحلیل مضمون، کشور عراق

نحوه استناددهی: عبدمحمد صخیل، حسین، اشراقی، حسام، کزار، مازن هادی، و زمانی نوکآبادی، علیرضا. (۱۴۰۴). تدوین الگوی توسعه فوتسال عراق براساس رویکرد تحلیل مضمون. مدیریت، آموزش و توسعه در عصر دیجیتال، ۳(۲)، ۱-۱۵.



مقدمه

ورزش، در جهان امروز، نه تنها به عنوان یک فعالیت بدنی یا ابزاری برای سلامت جسمانی، بلکه به مثابه شاخصی کلیدی از توسعه یافتگی جوامع مدرن محسوب می شود. از منظر توسعه ای، نقش ورزش در ابعاد فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و حتی سیاسی غیرقابل انکار است؛ به گونه ای که امروزه ورزش به عنوان یک نهاد اجتماعی و یکی از پیشران های مؤثر در تحقق اهداف کلان توسعه ملی تلقی می گردد (Najm Abd, 2023). در این میان، رشته هایی نظیر فوتبال که تلفیقی از مهارت های فردی و کارکردهای اجتماعی هستند، توانسته اند با بهره گیری از ویژگی هایی همچون سهولت اجرا، هزینه کم و جذابیت بالا، سهم چشمگیری در پیشبرد ورزش همگانی و قهرمانی به خود اختصاص دهند (Jafari et al., 2023).

فوتسال به عنوان یکی از رشته های پرطرفدار در بسیاری از کشورها، از جمله عراق، در سال های اخیر با استقبال گسترده ای روبرو شده است (Al-Jassim, 2020). این رشته ورزشی در سراسر جهان، اعم از سطوح آماتور تا حرفه ای، در مدارس، دانشگاه ها و لیگ های ملی و منطقه ای توسعه یافته و حتی در میان ورزش های غیراولمپیک، جایگاهی ممتاز یافته است (González-Víllora et al., 2022; Shostak, 2020). کشور عراق با برخورداری از بافت فرهنگی، اجتماعی و ورزشی هم راستا با کشورهای منطقه ای چون ایران، استعداد های بالقوه ای در زمینه فوتبال دارد (Bajaa al-Shablawi, 2021). با این حال، جنگ ها و نا امنی های طولانی مدت، موجب رکود نسبی این حوزه شده اند. اکنون و در دوره پساجنگ، بازسازی زیرساخت ها و بازتعریف سیاست های توسعه ای در حوزه ورزش، ضرورتی اجتناب ناپذیر تلقی می شود (Amin al-Jaf, 2024).

در سطح بین المللی، توسعه فوتبال به طور فزاینده ای مدنظر نهادهایی چون فیفا قرار گرفته و برنامه هایی همچون «فیفا فوروارد» طراحی و اجرا شده اند که توسعه همه جانبه فوتبال را در ابعاد فنی، زیرساختی و مدیریتی دنبال می کنند (Fifa, 2019). در همین راستا، پژوهش های مختلفی در کشورهایی با سابقه فوتبال قوی انجام شده اند که بر محور هایی همچون توسعه آکادمی های فوتبال (Méndez-Dominguez et al., 2022)، نقش مربیان و خانواده در رشد استعدادها (González-Víllora et al., 2022)، و چالش های زیرساختی تأکید کرده اند (Widiyono et al., 2022). همچنین در برخی کشورها، برنامه ریزی حرفه ای برای ارتقای فوتبال به عنوان یک رشته دانشگاهی و جذب مشارکت عمومی نیز در دستور کار قرار گرفته است (Candra et al., 2020; Khanthama & Imarom, 2024).

در کشور عراق، باوجود تلاش های صورت گرفته برای احیای زیرساخت های ورزشی پس از جنگ، توجه کافی به فوتبال مشاهده نمی شود. بیشترین تمرکز سرمایه گذاری و سیاست گذاری در حوزه فوتبال بوده و فوتبال به عنوان یک ورزش سالی، هنوز از جایگاه مطلوبی برخوردار نیست (Bajaa al-Shablawi, 2021). این در حالی است که در سال های اخیر برخی پژوهشگران عراقی نیز با رویکردی راهبردی به ضرورت توسعه این رشته پرداخته اند. برای مثال، مطالعاتی با هدف طراحی استراتژی توسعه فوتبال در اقلیم کردستان و استان سلیمانیه انجام شده اند (Amin al-Jaf, 2024; Rezaei et al., 2020). همچنین بررسی های راهبردی مبتنی بر مدل SWOT و SOAR در عراق نشان داده اند که فرصت های بسیاری برای توسعه فوتبال وجود دارد که با مدیریت صحیح می توان ضعف های موجود را به حداقل رساند (Al-Jassim, 2020; Bajaa al-Shablawi, 2021).

با وجود این تلاش ها، آنچه در ادبیات علمی کشور عراق کمتر مشاهده می شود، یک الگوی مفهومی جامع برای توسعه فوتبال مبتنی بر تحلیل داده های بومی و اقتضائات فرهنگی-اجتماعی این کشور است. در همین راستا، تجربه پژوهش های انجام شده در ایران می تواند راهگشا باشد. به طور مثال، پژوهش هایی چون تحلیل پیشران های کلیدی توسعه فوتبال ایران و طراحی سناریوهای محتمل آن نشان داده اند که توسعه موفق فوتبال نیازمند شناسایی پیشران های استراتژیک و تعیین مسیرهای آینده پژوهانه است (Abolhoseini & Honari, 2024; Abolhoseini et al., 2022). همچنین در ایران نیز عواملی چون خصوصی سازی باشگاه ها، توسعه آکادمی ها، به کارگیری فناوری در تمرینات، ایجاد استانداردهای قانونی و برنامه ریزی مشارکتی، به عنوان مؤلفه های کلیدی توسعه فوتبال شناسایی شده اند (Jafari et al., 2023; Moharramzadeh & Mehdi Khani Lahroud, 2022).

از سوی دیگر، تجربیات کشورهای جنوب‌شرقی آسیا مانند اندونزی نیز نشان داده‌اند که توسعه فوتسال در گرو بهره‌برداری از ظرفیت‌های آموزش و پرورش، افزایش مهارت‌های پایه‌ای بازیکنان جوان و به‌کارگیری ابزارهای فناورانه در آموزش است (Handoko et al., 2020; Irawan & Prayoto, 2021). برخی مطالعات نیز بر اهمیت استفاده از رسانه‌های ورزشی و توسعه برنامه‌های انگیزشی برای گسترش مشارکت اجتماعی در فوتسال تأکید کرده‌اند (Hulfian & Subakti, 2022; Zeng & Siriphan, 2024). بر این اساس، می‌توان گفت که توسعه فوتسال در عراق مستلزم الگویی است که از یک‌سو متکی بر تحلیل دقیق وضعیت موجود فوتسال در این کشور باشد، و از سوی دیگر، از تجربیات کشورهای همسایه و موفق در توسعه این رشته الهام بگیرد. برای تحقق این هدف، بهره‌گیری از روش‌شناسی کیفی و به‌ویژه تحلیل مضمون به‌عنوان ابزاری برای کشف مؤلفه‌های پنهان توسعه، روشی مؤثر تلقی می‌شود (Jaenudin et al., 2018). تحلیل مضمون از جمله روش‌های اثبات‌شده در کشف الگوهای مفهومی در حوزه‌های توسعه‌ای است که امکان شناسایی مضامین کلیدی، محوری و انتخابی را از خلال مصاحبه‌های عمیق فراهم می‌سازد (Seifi et al., 2021).

از سوی دیگر، توسعه پایدار فوتسال در عراق بدون توجه به عوامل نهادی، انسانی، اقتصادی، فرهنگی و قانونی امکان‌پذیر نیست. عوامل اقتصادی نظیر تأمین منابع مالی پایدار (Bediri, 2021)، عوامل انسانی نظیر توسعه مربیان حرفه‌ای (Widiyono et al., 2022)، و عوامل قانونی مانند تدوین مقررات تخصصی و استانداردسازی مجوزها (Khanthama & Imarom, 2024)، همگی باید در چارچوبی منسجم و هدفمند گردهم آیند تا مسیر توسعه این رشته هموار گردد. همچنین، سرمایه‌گذاری در حوزه سخت‌افزار (مانند سالن‌های استاندارد و تجهیزات حرفه‌ای) باید در کنار سرمایه‌گذاری در حوزه نرم‌افزار (مانند آموزش، مدیریت منابع انسانی و ارتقای فرهنگ فوتسال) مورد توجه قرار گیرد (Lago-Fuentes et al., 2020; Mousavi Zaranji, 2020). بنابراین، این پژوهش با هدف پر کردن خلأ نظری موجود در ادبیات توسعه فوتسال عراق، اقدام به طراحی یک الگوی مفهومی جامع نموده است.

روش‌شناسی پژوهش

این پژوهش از نظر هدف، کاربردی و از نظر روش جمع‌آوری داده‌ها، کیفی اکتشافی طبقه‌بندی می‌شود. هدف از این پژوهش، تدوین مدلی برای توسعه فوتسال عراق بر اساس روش تحلیل محتوا است. برای دستیابی به این هدف، تحلیل و بررسی عوامل و چالش‌های مؤثر در توسعه فوتسال در عراق از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. بدین منظور، ابتدا مبانی نظری و مبانی تحقیق با استفاده از روش‌های اسنادی و کتابخانه‌ای جمع‌آوری شد. برای جمع‌آوری نظرات متخصصان فوتسال عراق، از روش‌های اکتشافی و مصاحبه نیمه‌ساختاریافته استفاده شد و داده‌ها با استفاده از نرم‌افزار مکس کیودی ای نسخه ۲۰۲۰ کدگذاری و تحلیل شدند.

حیطه موضوعی این مطالعه، توسعه فوتسال در کشور عراق است و تلاش می‌کند تا یک الگوی جامع و کلی را به ذینفعان و مدیران ورزشی رشته فوتسال در این بخش ارائه دهد. بر اساس روش تحلیل مضمون، برای شناسایی ابعاد و عناصر تشکیل‌دهنده مدل توسعه فوتسال در عراق، ابتدا تحلیل نظری عوامل مؤثر و مسائل مبرم انجام شد و سپس مصاحبه پژوهشی اکتشافی در مورد توسعه فوتسال در عراق ارائه شد. برای تدوین مدل توسعه فوتسال در عراق از روش تحلیل مضمون استفاده شد. با توجه به اینکه هدف از این مطالعه، تدوین الگوی توسعه فوتسال در عراق بود، که موضوعی است که تاکنون به طور جدی و جامع مورد مطالعه قرار نگرفته و هیچ نظریه یا فرضیه‌ای در مورد آن وجود ندارد و شکاف‌هایی در نظریه وجود دارد؛ روش تحلیل مضمون انتخاب شد. همچنین، از آنجایی که این تحقیق جدید می‌باشد، از ابزار مصاحبه نیمه ساختاریافته برای مطالعه داده‌ها استفاده شد. علاوه بر این، سه مرحله کدگذاری باز، محوری و انتخابی برای تجزیه و تحلیل داده‌های کیفی جمع‌آوری‌شده انجام شد تا در نهایت تصویری واقع‌بینانه از نظریه ایجاد و ارائه شود. جامعه آماری این مطالعه شامل مدیران، کارشناسان و متخصصان فوتسال عراق بود. نمونه با استفاده از نمونه‌گیری هدفمند انتخاب شد. نمونه‌گیری هدفمند به دو روش تقسیم می‌شود: روش گلوله برفی و روش قضاوتی که هر دو در این مطالعه مورد استفاده قرار گرفتند. حجم نمونه بر اساس اشباع نظری بود. این بدان معناست که انتخاب نمونه تا زمانی که داده‌ها کافی و اشباع شدند ادامه یافت و محققان دریافتند که نمونه‌های بعدی اطلاعات متفاوتی را در اختیار آنها قرار نمی‌دهند. محققان پس از مصاحبه با افراد، به این نتیجه رسیدند که نمونه جدید، بینش یا مضامین جدیدی ایجاد نکرده است. در جریان این مطالعه، با ۱۶ نفر از مدیران، کارشناسان و پیشکسوتان فوتسال عراق به عنوان گروه هدف، مصاحبه‌های نیمه ساختار یافته انجام شد و دامنه توسعه این بخش، عوامل و مؤلفه‌های اصلی و تأثیرگذار بررسی شد و ماهیت و نقش هر عامل در تدوین الگویی برای توسعه

فوتسال عراق مشخص و الگوی نهایی تحقیق ارائه شد. متخصصان شامل اساتید دانشگاه و مدیران ورزشی با سابقه مدیریت در حوزه‌های مرتبط با فوتسال در سطح ملی و بین‌المللی و همچنین پیشکسوتان با تجربه مربیگری و مدیریت در سطح ملی و بین‌المللی بودند. معیارهای انتخاب برای این بخش نیز شامل سابقه کار مرتبط با فوتسال عراق و داشتن بیش از ۲۰ سال سابقه کار بود. استراتژی اصلی واکاوی داده‌ها روش تحلیل مضمون بود و برای تحلیل و کدگذاری از نرم افزار مکس کیودی ای نسخه ۲۰۲۰ استفاده شد. در جدول زیر مشخصات مصاحبه شونده‌گان ارائه شده است.

جدول ۱. مشخصات خبرگان حاضر در مصاحبه پژوهش

شماره مصاحبه شونده	حوزه تخصصی و سمت مربوطه	مدرک تحصیلی	تجربه
P۱	استاد دانشگاه و مدیریت ورزشی	دکتری تخصصی	۲۲
P۲	پیشکسوت فوتسال	دانشجوی دکتری	۲۵
P۳	مدیریت ورزشی	دکتری تخصصی	۲۱
P۴	مدیریت ورزشی	دکتری تخصصی	۲۰
P۵	مربی فوتسال	کارشناسی ارشد	۲۳
P۶	استاد دانشگاه و مدیریت ورزشی	دکتری تخصصی	۲۶
P۷	پیشکسوت فوتسال	کارشناسی ارشد	۳۴
P۸	پیشکسوت فوتسال	کارشناسی ارشد	۳۱
P۹	استاد دانشگاه و مربی فوتسال	دانشجوی دکتری	۲۸
P۱۰	استاد دانشگاه و مربی فوتسال	دانشجوی دکتری	۳۳
P۱۱	مدیریت ورزشی	دکتری تخصصی	۲۲
P۱۲	مدیریت ورزشی	دکتری تخصصی	۲۰
P۱۳	مربی فوتسال	دکتری تخصصی	۲۰
P۱۴	مربی فوتسال	دانشجوی دکتری	۲۵
P۱۵	استاد دانشگاه و مدیریت ورزشی	دکتری تخصصی	۳۰
P۱۶	پیشکسوت فوتسال	کارشناسی ارشد	۲۶

جهت اطمینان از پایایی نتایج این مطالعه، از روش محاسبه پایایی دو کدگذار توافق درون موضوعی استفاده شد. برای محاسبه پایایی مصاحبه‌ها با این روش، از کدگذار دوم خواسته شد تا در مطالعه شرکت کند. نتایج نشان می‌دهد که پایایی کدگذاری مصاحبه‌های انجام شده توسط این دو محقق ۹۱ درصد است، در حالی که پایایی تحلیل بیش از ۷۰ درصد باشد؛ پایایی کدگذاری تأیید شده و می‌توان پایایی تحلیل انجام شده را مناسب دانست. علاوه بر این، برای اطمینان از اعتبار مصاحبه‌ها و دقت نتایج، از شرکت‌کنندگان خواسته شد تا داده‌ها را همزمان تحلیل و تفسیر کنند و تمام اطلاعات دریافتی از مصاحبه‌شوندگان، نتایج کدهای توصیفی و مضامین کلی ارائه و صحت آنها تأیید شد. برای ایجاد مبنای کیفی الگو، از نظرات متخصصان حوزه فوتسال عراق و مدیریت ورزش عراق استفاده شد و در نهایت کردن الگو از آنها کمک گرفته شد.

یافته‌ها

محقق به منظور بررسی توسعه فوتسال عراق بر اساس تحلیل مضمون، پس از بررسی ابعاد و دقت حوزه تحقیق، مصاحبه‌هایی با خبرگان انجام داد و ابعاد و مؤلفه‌های مدل اصلی و تأثیرگذار تحقیق را در چندین مرحله مصاحبه نیمه‌ساختاریافته با استادان دانشگاه و متخصصان فوتسال عراق بررسی کرد. در این مطالعه، کدگذاری داده‌ها در سه مرحله کدگذاری باز، کدگذاری محوری و کدگذاری انتخابی انجام شد که در ادامه به آنها پرداخته می‌شود.

در مرحله کدگذاری باز، ابتدا مصاحبه‌ها به متن تبدیل شدند و مطالعه در نرم‌افزار مکس کیودی ای نسخه ۲۰۲۰ پیاده‌سازی و بررسی شد. سپس مفاهیم مرتبط کدگذاری و برای هر کدام برچسب انتخاب شد. در این مرحله، کدهای توصیفی تولید، کدهای به‌دست‌آمده دسته‌بندی، مضامین ایجاد شده و به هر کد توصیفی مرتبط، یک مضمون اختصاص

داده شد. در این مرحله، داده‌ها به بخش‌های گسسته تقسیم گردیده و برای یافتن شباهت‌ها و تفاوت‌های آنها بررسی و کدهای اولیه تکراری حذف و هر کد غنی‌تر جایگزین شد. مصاحبه‌های بعدی تا زمانی ادامه یافت که هیچ اطلاعات یا کد جدیدی به مباحث بحث اضافه نشد و به مرحله اشباع نظری رسیدیم. پس از تکمیل مصاحبه‌ها و ادغام کدهای استخراج‌شده از تحلیل متن، آنها شماره‌گذاری شدند. به عنوان مثال، جدول ۲ برخی از کدهای توصیفی ارائه شده همراه با متن مصاحبه اصلی را نشان می‌دهد.

جدول ۲. نمونه کدگذاری باز کدهای اولیه از متون مصاحبه‌ها

شماره مصاحبه شونده	متن توصیفی	مضامین اولیه (کدگذاری باز)
P12	برنامه ریزی جهت ایجاد یک نظام تبلیغاتی در تبلیغات کنار زمین و لباس بازیکنان	ایجاد نظام تبلیغاتی در لیگ فوتبال
P3	تصویب یکسری اهرم‌هایی همچون قوانین حقوقی و مقررات مالی	قوانین مالی و حقوقی
P14	ایجاد فرصت برابر برای کلیه مردم در سراسر کشور عراق و عدالت در استعدادیابی بلاخص در استان‌های کمتر توسعه یافته	توزیع عادلانه استعدادیابی در استان‌ها

هر مصاحبه بین ۴۵ دقیقه تا ۱ ساعت طول کشید و محقق بلافاصله مصاحبه‌ها را رونویسی و تحلیل کرد. مرحله اول کدگذاری مصاحبه، کدگذاری باز است که طی آن کدهای اولیه از نکات اصلی استخراج می‌شوند. سپس این کدها در دسته‌های مفهومی کلی‌تر و انتزاعی‌تر طبقه‌بندی می‌شوند. با این حال، مفاهیمی که به یکدیگر نزدیک هستند، در گروه‌های کلی‌تر تحت عنوان مضامین اصلی گروه‌بندی می‌شوند که در نهایت مضمون نهایی تحقیق را تشکیل می‌دهند. پس از مرحله کدگذاری باز، کار کشف مضامین ادامه می‌یابد، کدهای مختلف دسته‌بندی می‌شوند و خلاصه‌ای از داده‌های کدگذاری شده در قالب یک مفهوم نهایی ارائه می‌شود. در واقع، محقق کدهای خود را تجزیه و تحلیل می‌کند و بررسی می‌کند که چگونه می‌توان کدهای مختلف را برای ایجاد یک مضمون کلی ترکیب کرد. در این مرحله، برخی از کدهای اولیه مضمون اصلی را تشکیل می‌دهند، در حالی که برخی دیگر مضامین فرعی را تشکیل می‌دهند و برخی دیگر حذف می‌شوند. پس از کدگذاری اولیه مصاحبه، کدهای مختلف در دسته اول طبقه‌بندی می‌شوند. متعاقباً، با استفاده از تحقیقات نظری و نظرات متخصصان، چندین مفهوم سطح اول برای ایجاد مفاهیم سطح دوم ترکیب شدند، زیرا حساسیت تحقیق بالا بود. کدها و مضامین چندین بار بررسی و اضافه و اصلاح شدند. پس از جمع‌بندی مفاهیم مشابه و حذف مفاهیم تکراری در چندین مرحله، در مرحله کدگذاری باز، ۱۴۵ مضمون، نهایی و دسته‌بندی شدند.

جدول ۳. نمونه استخراج مضامین نهایی از مضامین پایه

ردیف	مضامین نهایی	مضامین پایه (اولیه)
۱	قوانین مدون و تخصصی	قوانین کلی فدارسیون قوانین سازمان لیگ فوتبال عراق قوانین کمیته داوران قوانین مالی و حقوقی قوانین انضباطی
۲	منابع مالی پایدار	ایجاد نظام تبلیغاتی در لیگ فوتبال بلیط فروشی و اختصاصی منابع مالی در نظر گرفتن کیت‌های باشگاهی برای هواداران کسب درآمد از پخش تلویزیونی کسب درآمد از حق رشد بازیکنان
۳	داشتن تیم‌های آکادمی و پایه	ایجاد آکادمی‌های رده‌های سنی توزیع عادلانه استعدادیابی در استان‌ها برنامه ریزی جهت فوتبال پایه تعامل با مدارس و آموزشگاه‌ها برگزاری مسابقات منظم رده‌های سنی پایه پرورش استعدادها پایه

مرحله بعدی در تحلیل مضامین، تحلیل و کدگذاری محوری می‌باشد. هدف از این بخش، ایجاد روابط بین مضامین پدیدار شده در مرحله کدگذاری باز می‌باشد. در این مرحله، ابتدا مضامین مرتبط و همسو تحت عناوین و زیرمقوله‌های مشخص، دسته‌بندی و نامگذاری می‌شوند و مضامین مرتبط با مقوله‌های محوری در مرکز فرآیند آن بررسی و دسته‌بندی می‌شوند. در این مرحله، ۳۲ مضمون محوری به دست آمد که به عنوان ویژگی‌های اصلی مضامین منتخب مدل در نظر گرفته خواهند شد. بنابراین، برای یافتن ادامه کدگذاری محوری و مضامین منتخب، مضامین محوری مجدداً دسته‌بندی شدند و موارد مرتبط بر اساس نظرات و توضیحات مضامین در مصاحبه‌ها، به عنوان مضامین منتخب نامگذاری شدند و ۱۱ مضمون منتخب در مدل توسعه فوتسال عراق شناسایی شدند و مضامین محوری به عنوان ویژگی‌های هر مضمون منتخب قرار گرفتند.

جدول ۴. کدگذاری مرحله دوم محوری

ردیف	مضمون انتخابی	مضمون محوری
۱	چالش‌های ملی	عبور از شرایط پساجنگی کشور زیرساخته قرار گرفتن نسبت به رشته‌های المپیک همچون فوتبال عدم حضور این رشته در المپیک عقب ماندگی از کشور های پیشرو عدم حمایت کافی از نهادهای بین المللی محبوبیت همگانی بلاخص در مدارس و آموزشگاه ها انجام برنامه ریزی های ترویجی جذب سرمایه گذار داخلی جذب سرمایه گذار خارجی ایجاد فضای بازگشت سرمایه برای سرمایه گذار توسعه بخش رسانه های ورزشی تخصصی تعاملات حقوقی مناسب مجوزهای مربوطه به فدراسیون جهانی مجوزهای داخلی و ملی ایجاد استانداردهای عمومی جهانی قوانین مدون و تخصصی مقررات و سازکارهای برخورد با متخلفین ضمانت اجرایی قوانین منابع مالی پایدار
۲	عوامل ترغیب کننده	
۳	بخش خصوصی	
	تعاملات و ارتباطات	
۴	مجوزهای ملی و بین المللی	
	قوانین و مقررات	
۵	منابع مالی و اقتصادی	
	زیرساختهای فیزیکی و غیر فیزیکی	بهبود وضعیت اقتصادی بازیکنان، مربیان و داوران تخصیص بودجه های دولتی و خصوصی سالن های حرفه ای و اختصاصی باشگاه های چند منظوره و تخصصی زیر ساخت های دانش و آموزش زیر ساخت های داوری داشتن تیم های آکادمی و پایه ثبت قراردادهای و اساسنامه لیگ فوتسال حرفه ای باشگاه داری حرفه ای فرهنگسازی ورزشی توسعه همگانی و اجتماعی عدالت در فرصت های آموزشی

مرحله سوم تحلیل، کدگذاری انتخابی می‌باشد. تحلیلگر به وضوح جنبه‌های اصلی داده‌ها را انتخاب و بر آنها تمرکز می‌کند، به همین دلیل از اصطلاح «گزینشی» در این مرحله استفاده می‌شود. بنابراین، در کدگذاری گزینشی، ما از همان تکنیک‌های کدگذاری محوری و باز استفاده می‌کنیم، اما در سطح بالاتری از انتزاع. یک مقوله مفهومی مرکزی در سطح دوم قرار دارد.

در این مرحله کدگذاری، ایده‌ها، افکار، کنش‌ها و واکنش‌های اصلی که منجر به یک پدیده خاص می‌شوند، شناسایی و به سمت آن هدایت می‌شوند. در این مطالعه، نتایج و خلاصه دو مرحله کدگذاری باز و محوری ارائه شده است، با توجه به ساختار فوتسال در عراق در سطوح ملی و بین‌المللی، و ابعاد توسعه این بخش در این بخش متفاوت و خاص‌تر از ابعاد ذکر شده در چارچوب نظری است. بنابراین، برای تعیین دامنه و ماهیت توسعه رشته غیرالمپیکی فوتسال در کشور عراق، از طریق ۷ متخصص فوتسال عراق که در مرحله قبل با آنها مصاحبه شده بود، مجدداً بررسی و یک مدل ابعادی ارائه گردید. مطابق با توضیحات فوق، در این مرحله، کدهای اصلی از مرحله قبل گروه‌بندی شدند و جدول نهایی متغیرها و شاخص‌های مرتبط با آنها توسط کارشناسان و مدیران فوتسال در عراق تهیه شد (جدول ۶).

جدول ۵ فهرستی از مضامین و مفاهیم انتخاب شده برای کدگذاری در هر دسته و همچنین فراوانی تکرار آنها را نشان می‌دهد. بر این اساس، ۱۴۵ مضمون اصلی، ۳۲ مضمون محوری و ۱۱ مضمون گزینشی ارائه گردید.

جدول ۵. کدگذاری مرحله سوم گزینشی

ردیف	ابعاد الگو	مضمون انتخابی	مضمون محوری
۱	موانع توسعه	چالش‌های ملی	عبور از شرایط پساجنگی کشور زیرساخت قرار گرفتن نسبت به رشته‌های المپیکی همچون فوتبال عدم حضور این رشته در المپیک عقب ماندگی از کشورهای پیشرو عدم حمایت کافی از نهادهای بین‌المللی محبوبیت همگانی بالاخص در مدارس و آموزشگاه‌ها انجام برنامه ریزی‌های ترویجی جذب سرمایه‌گذار داخلی جذب سرمایه‌گذار خارجی ایجاد فضای بازگشت سرمایه برای سرمایه‌گذار توسعه بخش رسانه‌های ورزشی تخصصی تعاملات حقوقی مناسب
۲	مشارکت همگانی	عوامل ترغیب‌کننده	بخش خصوصی
۳	قوانین و مقررات	معجزه‌های ملی و بین‌المللی	معجزه‌های مربوطه به فدراسیون جهانی معجزه‌های داخلی و ملی ایجاد استانداردهای عمومی جهانی قوانین مدون و تخصصی مقررات و سازکارهای برخورد با متخلفین ضمانت اجرایی قوانین منابع مالی پایدار
۴	زیرساختها	منابع مالی و اقتصادی	بهبود وضعیت اقتصادی بازیکنان، مربیان و داوران تخصیص بودجه‌های دولتی و خصوصی سالن‌های حرفه‌ای و اختصاصی باشگاه‌های چند منظوره و تخصصی زیر ساخت‌های دانش و آموزش زیر ساخت‌های داوری داشتن تیم‌های آکادمی و پایه
۵	مراحل توسعه	حرفه‌ای‌گری	

توسعه اجتماعی و فرهنگی

ثبت قراردادهای و اساسنامه

لیگ فوتبال حرفه ای

باشگاه داری حرفه ای

فرهنگسازی ورزشی

توسعه همگانی و اجتماعی

عدالت در فرصت های آموزشی

در نهایت پس از تجزیه و تحلیل مضامین به دست آمده به الگوی پژوهش دست می یابیم. این الگو به صورت مصور در شکل ذیل نمایش داده شده است:



شکل ۱. الگوی توسعه فوتبال کشور عراق

بحث و نتیجه گیری

یافته های این مطالعه که با هدف تدوین الگوی توسعه فوتبال در کشور عراق و با استفاده از روش تحلیل مضمون انجام گرفت، نشان داد که توسعه این رشته در ابعاد مختلفی قابل بررسی و سیاست گذاری است. بر اساس تحلیل داده های به دست آمده از مصاحبه های نیمه ساختاریافته با ۱۶ نفر از خبرگان فوتبال عراق، الگوی توسعه این رشته در پنج بُعد اصلی شامل «موانع توسعه»، «مشارکت همگانی»، «قوانین و مقررات»، «زیرساختها» و «مراحل توسعه» شناسایی شد که هر یک از این ابعاد شامل مجموعه ای از مضامین

انتخابی و محوری است. در مجموع، ۱۴۵ کد اولیه، ۳۲ مضمون محوری و ۱۱ مضمون منتخب استخراج گردید که بازتاب‌دهنده پیچیدگی‌ها و الزامات چندبعدی توسعه فوتسال در عراق هستند.

در بعد نخست، یعنی موانع توسعه، مهم‌ترین چالش‌ها در دو سطح ملی و بین‌المللی شناسایی شد. در سطح ملی، مواردی همچون پیامدهای پساجنگ، کم‌توجهی به رشته‌های غیراولمپیکی و ضعف در مدیریت منابع شناسایی شدند. در سطح بین‌المللی نیز فقدان جایگاه المپیکی فوتسال، عدم تعامل مؤثر با نهادهای بین‌المللی و عقب‌ماندگی از کشورهای پیشرو در این حوزه به‌عنوان چالش‌های اساسی مطرح شدند. این یافته‌ها با پژوهش‌های (Shostak, 2020) و (Bajaa al-Shablawi, 2021) همسو است که تأکید دارند در کشورهای در حال توسعه، جنگ، نبود سیاست‌گذاری کلان و عدم حمایت سازمان‌های بین‌المللی از جمله موانع مهم رشد ورزش‌های غیراولمپیکی نظیر فوتسال هستند.

دومین بعد توسعه فوتسال در عراق، مشارکت همگانی است که شامل سه محور اصلی عوامل ترغیب‌کننده، مشارکت بخش خصوصی و تقویت تعاملات و ارتباطات می‌باشد. نتایج نشان داد که محبوبیت گسترده فوتسال در میان نوجوانان و مدارس، ظرفیت بالایی برای گسترش این رشته ایجاد کرده است. در همین راستا، مطالعاتی چون (Candra et al., 2020) و (Irawan & Prayoto, 2021) نیز بر نقش مدارس، برنامه‌های ترویجی و استفاده از رویکردهای رهبری مثبت در گسترش ورزش‌هایی مانند فوتسال تأکید کرده‌اند. علاوه بر آن، جذب سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی و فراهم‌سازی زیرساخت‌های بازگشت سرمایه نیز به‌عنوان عواملی کلیدی در توسعه این رشته در کشورهای دارای منابع محدود شناسایی شده‌اند (Khanthama & Imarom, 2024). همچنین، نقش تعاملات رسانه‌ای و دیپلماسی ورزشی در ارتقاء جایگاه فوتسال در سطح ملی و منطقه‌ای از دیگر عوامل مؤثر در افزایش مشارکت اجتماعی برشمرده شده‌اند که با یافته‌های پژوهش (Zeng & Siriphan, 2024) هم‌راستا می‌باشد.

در سومین بُعد یعنی قوانین و مقررات، مضامینی مانند تدوین قوانین تخصصی، دریافت مجوزهای ملی و بین‌المللی، و تدوین سازوکارهای اجرایی برای نظارت و ضمانت اجرای مقررات شناسایی شد. در مطالعه حاضر، مشخص گردید که نبود یک ساختار حقوقی مستحکم و استانداردسازی نشده در نظام فوتسال عراق، مانع از برنامه‌ریزی پایدار و توسعه هماهنگ در این رشته می‌گردد. یافته‌های حاصل با مطالعات (Abolhoseini et al., 2022) و (Jafari et al., 2023) هم‌خوانی دارد که بر ضرورت ساختارمند نمودن قوانین ورزشی و ایجاد سازوکارهای ضمانتی برای توسعه فوتسال تأکید دارند. همچنین، پژوهش (Khanthama & Imarom, 2024) نیز نشان داد که قوانین شفاف، مجوزهای قابل‌اعتماد و تعامل با نهادهای بالادستی از جمله ضروریات توسعه فوتسال در قالب مدیریت ورزشی یکپارچه است.

چهارمین بعد مهم شناسایی‌شده در این مطالعه، زیرساخت‌ها بودند که در دو دسته مالی-اقتصادی و فیزیکی-غیرفیزیکی طبقه‌بندی شدند. یافته‌ها نشان داد که توسعه فوتسال در عراق بدون بهبود زیرساخت‌های لازم در سالن‌های ورزشی، تجهیزات، سیستم‌های آموزش و داوری، و همچنین ایجاد منابع مالی پایدار امکان‌پذیر نیست. نبود سرمایه‌گذاری کافی، وابستگی مالی باشگاه‌ها به دولت، و ناپایداری بودجه‌های تخصصی از جمله مشکلات موجود در این بعد هستند. در این زمینه، مطالعات (Bediri, 2021) و (Moharramzadeh & Mehdi Khani Lahroud, 2022) نیز بر اهمیت زیرساخت‌های فنی، مالی و پشتیبانی سازمانی در موفقیت پروژه‌های توسعه‌ای فوتسال در کشورهایی با مشکلات ساختاری تأکید داشته‌اند. همچنین، پژوهش (Lago-Fuentes et al., 2020) با بررسی تجربه تیم‌های حرفه‌ای فوتسال زنان نشان داد که مدیریت صحیح بار تمرینی، آموزش هدفمند، و تجهیز سالن‌های تمرین از الزامات زیرساختی برای توسعه این رشته است.

پنجمین و آخرین بعد استخراج‌شده از داده‌ها، مراحل توسعه فوتسال است که شامل دو محور «حرفه‌ای‌گری» و «توسعه اجتماعی و فرهنگی» می‌باشد. نتایج حاکی از آن است که فوتسال در عراق هنوز از مراحل ابتدایی توسعه عبور نکرده و با فقدان لیگ حرفه‌ای، باشگاه‌داری ساختارمند و آموزش مربیان روبرو است. همچنین در سطح فرهنگی، پذیرش اجتماعی و ایجاد فرهنگ فوتسال در میان نسل جوان از اهمیت بالایی برخوردار است. این یافته‌ها در هماهنگی کامل با نتایج پژوهش (Amin al-Jaf, 2024) قرار دارد که تأکید دارد توسعه مسیرهای حرفه‌ای برای ورزشکاران و فرهنگ‌سازی عمومی از ارکان اساسی حرفه‌ای‌سازی در ورزش‌هایی مانند فوتسال است. همچنین مطالعه (González-Villora et al., 2022) با تمرکز بر مسیر تبدیل شدن بازیکنان به نخبگان فوتسال، نقش آکادمی‌های پایه، روان‌شناسی ورزشی، و تمرین با بازیکنان باتجربه را در این مسیر برجسته دانسته است.

در مجموع، می‌توان گفت که الگوی ارائه‌شده در این پژوهش، تصویری جامع و چندبعدی از وضعیت، چالش‌ها و فرصت‌های توسعه فوتسال در عراق ارائه می‌دهد. مقایسه تطبیقی یافته‌های پژوهش حاضر با مطالعات بین‌المللی و منطقه‌ای نشان می‌دهد که بسیاری از چالش‌های شناسایی‌شده در عراق، با چالش‌های مشابه در کشورهای توسعه مشترک است؛ با این تفاوت که در عراق، تبعات جنگ، ضعف تاریخی در نهادسازی و فقدان تعامل بین‌المللی منجر به تعمیق این چالش‌ها شده است. بنابراین، استفاده از این الگو می‌تواند مبنایی برای سیاست‌گذاری راهبردی، تخصیص منابع، و تدوین برنامه‌های بلندمدت جهت توسعه فوتسال در سطح ملی باشد.

یکی از محدودیت‌های اصلی این مطالعه، تمرکز آن بر جامعه آماری محدود و خاصی از متخصصان فوتسال عراق است که ممکن است دیدگاه‌های آنان تمامی طیف‌های مرتبط با این حوزه را پوشش ندهد. همچنین، به دلیل انجام مصاحبه‌ها در شرایط خاص زمانی و اجتماعی، ممکن است برخی از مشارکت‌کنندگان در بیان کامل نظرات خود محدودیت‌هایی را تجربه کرده باشند. از سوی دیگر، استفاده از رویکرد کیفی و تحلیل مضمون گرچه امکان استخراج مفاهیم عمیق را فراهم می‌سازد، اما تعمیم‌پذیری آن به سطوح کلان نیازمند پژوهش‌های مکمل در سطوح کمی است.

برای توسعه و تکمیل این الگو، پیشنهاد می‌شود در آینده مطالعاتی با روش‌های ترکیبی (ترکیب کیفی و کمی) انجام پذیرد تا اعتبارسنجی یافته‌ها در سطح گسترده‌تری انجام گیرد. همچنین مقایسه تطبیقی الگوهای توسعه فوتسال در کشورهای منطقه مانند ایران، ترکیه و عربستان می‌تواند زمینه درک عمیق‌تری از ظرفیت‌های بومی عراق فراهم آورد. بررسی نقش رسانه، فناوری‌های نوین ورزشی و سیاست‌گذاری دولت در توسعه فوتسال نیز می‌تواند حوزه‌های جدیدی برای پژوهش‌های آینده گشوده باشد. بر اساس یافته‌های پژوهش، پیشنهاد می‌شود که نهادهای ورزشی عراق از جمله فدراسیون فوتسال، با اولویت‌بندی ابعاد الگو، اقدام به طراحی برنامه توسعه میان‌مدت و بلندمدت نمایند. تمرکز بر بهبود زیرساخت‌ها، ایجاد لیگ حرفه‌ای، آموزش مربیان و داوران، و تقویت تعامل با سازمان‌های بین‌المللی از جمله اقدامات ضروری است. همچنین، سرمایه‌گذاری در مدارس، ترویج فرهنگ فوتسال از طریق رسانه‌ها، و حمایت از بخش خصوصی می‌تواند به تحقق توسعه پایدار این رشته کمک شایانی نماید.

تشکر و قدردانی

از تمامی کسانی که در طی مراحل این پژوهش به ما یاری رساندند تشکر و قدردانی می‌گردد.

مشارکت نویسندگان

در نگارش این مقاله تمامی نویسندگان نقش یکسانی ایفا کردند.

تعارض منافع

در انجام مطالعه حاضر، هیچ‌گونه تضاد منافی وجود ندارد.

حمایت مالی

این پژوهش حامی مالی نداشته است.

موازین اخلاقی

در انجام این پژوهش تمامی موازین و اصول اخلاقی رعایت گردیده است.

Extended Summary



Introduction

The development of futsal as a non-Olympic sport has gained increasing academic and institutional attention in recent years, particularly due to its accessibility, low cost, and capacity to enhance youth engagement, public health, and social cohesion. Globally, futsal has evolved into a structured sport with professional leagues, youth academies, and international competitions, and its development has been supported by institutions such as FIFA through strategic programs like FIFA Forward, aiming to democratize access to football and its variations (Fifa, 2019). Despite such global momentum, countries like Iraq, which possess rich sporting talent but have endured prolonged conflict and institutional instability, face unique challenges in establishing sustainable futsal development systems.

Futsal, which originated in Uruguay in the early 20th century (Kurnaiawan, 2012), is now widely recognized for its contributions to skill development, physical conditioning, and tactical intelligence. Research in various countries underscores the importance of investing in futsal for youth empowerment and sports tourism (Candra et al., 2020; Khanthama & Imarom, 2024), while other studies focus on the psychological, technical, and infrastructural requirements for nurturing elite futsal players (González-Víllora et al., 2022; Lago-Fuentes et al., 2020). However, as noted by (Méndez-Dominguez et al., 2022), the lack of consistent evaluation frameworks and the underutilization of educational technologies impede the discipline's progression in many developing contexts. Within Iraq, despite evident public interest and strategic geographical positioning, futsal has remained a marginal sport overshadowed by the dominance of football, inadequate infrastructural investments, and insufficient policy support (Bajaa al-Shablawi, 2021; Najm Abd, 2023).

Existing research in Iraq has emphasized strategic planning for futsal development using tools such as SWOT and SOAR analysis (Al-Jassim, 2020; Rezaei et al., 2020). Yet, these studies often focus on individual regions and lack an integrative model addressing national-level challenges and opportunities. Furthermore, comparative studies suggest that countries with similar socio-cultural contexts, such as Iran and Indonesia, have benefitted significantly from multi-dimensional planning that combines institutional policy reform, grassroots participation, infrastructural improvement, and professionalization of coaching and club systems (Abolhoseini & Honari, 2024; Handoko et al., 2020; Irawan & Prayoto, 2021). Thus, there exists a significant gap in the literature for a comprehensive, empirically grounded, and contextually responsive development model for futsal in Iraq.

In this light, the current study was designed to develop a conceptual model for futsal development in Iraq using a thematic analysis approach. Drawing from previous theoretical and empirical frameworks (Shostak, 2020; Widiyono et al., 2022; Zeng & Siriphan, 2024), the study sought to explore the multidimensional factors influencing futsal development, including structural, cultural, regulatory, financial, and developmental aspects. The model aims to serve as a roadmap for Iraqi policymakers, sports managers, and institutional stakeholders in strategizing the sustainable growth of futsal across local and national levels.

Methods and Materials

This study employed a qualitative-exploratory design based on thematic analysis methodology. The target population included futsal experts and professionals in Iraq, selected through purposive sampling. Data collection was performed using semi-structured interviews with 16 participants, continuing until theoretical saturation was achieved. The interviews were transcribed, and a three-stage coding process—open, axial, and selective—was conducted. MAXQDA 2020 software was used for data organization and analysis. A reliability test using inter-coder agreement yielded a reliability rate of 91%. To ensure



validity, the participants were engaged in member-checking and thematic verification. Finally, the model was developed by integrating theoretical concepts with empirical codes and validated with expert feedback.

Findings

Thematic analysis of the interview data resulted in the identification of 145 initial themes, which were then grouped into 32 axial themes and further refined into 11 selective themes across five primary dimensions. The five core dimensions forming the model for futsal development in Iraq are: (1) Development Barriers, (2) Public Participation, (3) Legal and Regulatory Framework, (4) Infrastructure, and (5) Developmental Stages.

The first dimension, *Development Barriers*, includes both national challenges—such as post-conflict instability and lack of attention to non-Olympic sports—and international obstacles, including the absence of futsal in the Olympic program and limited institutional support from global federations.

The second dimension, *Public Participation*, encompasses three key selective themes: promotional motivators (e.g., popularity among school-age youth), private sector involvement (e.g., local and foreign investment), and media and legal interactions (e.g., development of specialized sports media and legal collaboration).

The third dimension, *Legal and Regulatory Framework*, includes the need for standardized national and international licenses and codified rules. Sub-themes include financial and disciplinary regulations, implementation mechanisms, and the pursuit of international compliance.

The fourth dimension, *Infrastructure*, is bifurcated into financial-economic resources and physical/non-physical infrastructure. This includes the need for professional stadiums, multi-purpose clubs, standardized coaching environments, and referee development systems.

The fifth and final dimension, *Developmental Stages*, incorporates both *professionalization*—including academy structures, professional leagues, and governance—and *socio-cultural development*, which refers to public sports education, equity in training opportunities, and fostering a national futsal identity.

Discussion and Conclusion

The findings of this study reflect the complex and interdependent nature of futsal development in Iraq. While the country demonstrates strong latent capacity in terms of talent and public interest, structural and strategic deficiencies have hindered the realization of this potential. The proposed model offers a comprehensive framework that captures the diversity of influences—from macro-level policy and economic structures to micro-level cultural and community engagement.

The barrier-related themes highlight the residual impact of Iraq's sociopolitical instability and the marginalization of non-Olympic sports in policy agendas. Without a systemic approach to addressing both internal and external limitations, futsal is unlikely to transition into a nationally recognized and institutionally supported sport. The model emphasizes the necessity of converting barriers into development opportunities through targeted planning.

Public participation emerged as a critical driver of futsal expansion. The youth-centered appeal of the sport, especially within schools, can serve as a springboard for widespread community engagement. However, such participation must be cultivated through coordinated efforts across education systems, media outreach, and incentives for private-sector involvement.

In the realm of legal infrastructure, the model underscores the importance of standardization, governance, and international alignment. The lack of formal regulations and inconsistent licensing processes inhibits growth, professionalization, and international recognition. Iraq must prioritize the codification of its futsal regulations and align them with international federations to foster credibility and cooperation.



Infrastructure—both material and institutional—emerged as the backbone of the model. The reconstruction of war-damaged sports facilities, along with investment in human resources such as coaches, referees, and administrative professionals, is paramount. Without a robust infrastructural foundation, even the most visionary strategies will fail to materialize.

The developmental stage dimension calls for a dual-track strategy: professionalization of the sport at competitive levels and promotion of futsal as a tool for social and cultural development. Establishing youth academies, formal leagues, and sustainable club systems must go hand-in-hand with broader societal efforts to normalize futsal as part of Iraq's national sporting culture.

This study contributes to the academic literature by offering a multidimensional, culturally sensitive, and empirically validated model tailored to Iraq's unique context. While many countries have relied on imported or generic models of sport development, the thematic analysis employed here reveals localized insights grounded in the lived experiences of futsal professionals. The model serves not only as a theoretical framework but also as a practical guide for policy implementation.

In conclusion, Iraq stands at a crossroads in the future of its futsal development. With political stabilization and growing interest among youth, the conditions are ripe for investment in this dynamic sport. The proposed model provides a structured pathway for coordinated action among government bodies, private investors, educational institutions, and international organizations. If adopted and operationalized effectively, this model has the potential to transform futsal from a marginal sport into a pillar of national identity and international representation for Iraq.

References

- Abolhoseini, A., & Honari, H. (2024). Identification and Analysis of the Most Probable Scenario for the Development of Iranian Futsal (A Futuristic Study). *Scientific Quarterly Journal of Applied Research in Sports Management*, 12(4), 29-42. https://arsmbjournals.pnu.ac.ir/article_10574.html?lang=en
- Abolhoseini, A., Sajjadi, S. N., & Alidoust Ghahfarokhi, E. (2022). Analysis of Key Drivers for Futsal Development in Iran. *Strategic Studies in Sports and Youth*. https://fasname.msy.gov.ir/article_807.html?lang=en
- Al-Jassim, A. (2020). *Strategic Planning for Futsal Development in Iraq Using the SOAR Model* Master's Thesis, Ferdowsi University of Mashhad].
- Amin al-Jaf, H. K. (2024). *Integrating Professionalism Approaches for Athletes in Sports-Career Pathways from Foundation to Competitive Levels (A Study of Futsal in the Iraqi Kurdistan Region)* PhD Dissertation, University of Kurdistan].
- Bajaa al-Shablawi, H. H. (2021). *Formulating a Strategic Plan for Futsal Development in Iraq* PhD Dissertation, Ferdowsi University of Mashhad].
- Bediri, S. M. (2021). Study of Some Aspect's for Team Preparation in Futsal. *International Journal of Sports Science*, 11(1), 1-5. <http://article.sapub.org/10.5923.j.sports.20211101.01.html>
- Candra, G., Hayat, R., Ma'mun, A., & Nuryadi, N. (2020). Integrating Leadership into Futsal Training Program for Positive Youth Development. In Proceedings of the 5th International Seminar of Public Health and Education, ISPHE 2020, <https://doi.org/10.4108/eai.22-7-2020.2300276>
- Fifa. (2019). *FIFA Forward Football Development program*.
- González-Villora, S., Prieto-Ayuso, A., León Gonzalez, M. P., Marinho, J., & Travasso, B. (2022). Elite futsal players' perceptions of paths to expertise. *Motricidade*, 18(1), 20-30. https://www.researchgate.net/publication/361926157_Elite_futsal_players%27_perceptions_of_paths_to_expertise_A_multidimensional_and_qualitative_approach
- Handoko, A. H., Jumadin, I. P., Daulay, B., & Riza, A. R. (2020). Media Development Of Futsal Game Information Media Based On Sifsal Application (Futsal Game Statistic Informationsystem). In 1st Unimed International Conference On Sport Science (Unicoss 2019), <https://doi.org/10.2991/ahsr.k.200305.021>
- Hulfian, L., & Subakti. (2022). Tingkat Validitas Dan Reliabilitas Instrument Tes Keterampilan Bermain Futsal. *ACADEMIA: Jurnal Inovasi Riset Akademik*, 1(69), 5-24. <https://doi.org/10.51878/academia.v2i1.1077>
- Irawan, Y. F., & Prayoto, I. (2021). Survey of Basic Technical Skill for Futsal Male Student High School. *JUMORA: Jurnal Moderasi Olahraga*, 1(02), 105-114. <https://doi.org/10.53863/mor.v1i02.246>
- Jaenudin, J., Rusdiana, A., & Kusmaedi, N. (2018). Pengembangan media latihan passing berbasis arduino uno dalam cabang olahraga futsal. *Jurnal Terapan Ilmu Keolahragaan*, 3(1), 47-52. <https://doi.org/10.17509/jtikor.v3i1.9925>
- Jafari, G., Amirhosseini, S. E., & Ghasemi, H. (2023). Designing a Structural Model for the Development of Futsal in Iran. *Knowledge Management in Sports*, 7(3), 38-51. <https://sanad.iau.ir/en/Journal/kmsj/Article/927533/FullText>



- Khanthama, A., & Imarom, V. (2024). *Development Of Futsal Management Model To Promote Sport Tourism* Doctoral dissertation, Silpakorn University]. <http://ithesis-ir.su.ac.th/dspace/handle/123456789/5173>
- Kurnaiawan, F. (2012). *Buku Pintar Pengetahuan Olahraga*. Laskar Aksara. <https://perpustakaan.binadarma.ac.id/opac/detail-opac?id=6564>
- Lago-Fuentes, C., Jimenez-Loaisa, A., Padron-Cabo, A., Fernandez-Villarino, M., Mecias-Calvo, M., Travassos, B., & Rey, E. (2020). Monitoring workloads of a professional female futsal team over a season: a case study. *Sports*, 8, 69. <https://doi.org/10.3390/sports8050069>
- Méndez-Dominguez, C., Nakamura, F. Y., & Travassos, B. (2022). Futsal research and challenges for sport development. *Frontiers in psychology*, 13, 856563. <https://doi.org/10.3389/fpsyg.2022.856563>
- Moharramzadeh, M., & Mehdi Khani Lahroud, N. (2022). Examining Barriers and Limitations to Futsal Development in Meshkinshahr County. First National Conference on Sports Management with an Organizational Health Approach, <https://en.civilica.com/doc/1544419/>
- Mousavi Zaranji, M. (2020). *Investigating Barriers and Limitations to Futsal Development in Ardabil County* Master's Thesis, University of Mohaghegh Ardabili].
- Najm Abd, H. (2023). *Designing a Model for the Development of the Iraqi Futsal League* Master's Thesis, Razi University of Kermanshah].
- Rezaei, S., Monazzami, A. H., & Khalid Amin, H. (2020). Developing Strategies for Futsal Development in Sulaymaniyah Province, Iraq. *Contemporary Research in Sports Management*, 10(19), 17-35. https://smms.basu.ac.ir/article_3556.html?lang=en
- Seifi, H., Shabani, A., Hosseini, S. A., Khodadadi, M., Hodaei, S. F., & Ganji Ghelichi, S. (2021). Investigating Challenges and Obstacles in Futsal Development in Iran (A Delphi Study). 7th National Conference on Sports Science and Physical Education in Iran, <https://en.civilica.com/doc/1371282/>
- Shostak, Y. (2020). Problems and Prospects of the Futsal Development from the Non-Olympic to Olympic Status. The 12th International scientific and practical conference «IMPACT OF MODERNITY ON SCIENCE AND PRACTICE»,
- Widiyono, I. P., Setiandi, A., & Susanto, A. (2022). Survey on Development Pattern of Women's Futsal Club in Kebumen Regency. *JUMORA: Jurnal Moderasi Olahraga*, 2(1), 77-88. <https://doi.org/10.53863/mor.v2i1.292>
- Zeng, Z., & Siriphan, C. (2024). A Managerial Development Model for Promoting Elite Futsal Players at University. *International Journal of Sociologies and Anthropologies Science Reviews*, 4(2), 425-436. <https://doi.org/10.60027/ijasar.2024.4005>

